

Präsidentin Angelika Stein-Homberg Vorsitzende des Vorstands									Vorstand A Peter Rötzer Mitglied des Vorstands						Vorstand B Dr. Michael Leinwand Mitglied des Vorstands				
CM <sup>5</sup>	IR <sup>9</sup>	PM	RM <sup>7</sup>	RW	VS	ZE <sup>5</sup>	ZO	ZP	BM I	BM II	IL	KM	LM	RP	AE	AI	IM	IT	
Compliance Management	Interne Revision	Personalmanagement	Übergreifendes Risikomanagement und allgemeines operationelles Risikocontrolling	Rechnungswesen	Vorstandsstab	Zentraler Einkauf	Zentrale Organisation	Zentrales Projektmanagement	Beteiligungsmanagement	Beteiligungsmanagement	Informationslogistik	Kundenmanagement	Leistungsmanagement	Rechtsprozesse	Anlagestrategie Entwicklung	Anlagestrategie Implementierung	Immobilienmanagement	Informationstechnologie	
Julia Wassermann	Larissa Schlegel	N.N.	Markus Rohland	Antje Kassel (Beauftragte für den Haushalt)	Percy Bischoff (Pressesprecher)	Katja Pöschko	Nadine SRT-Berger	Jörg Bürle	Jonas Schlegel	Torsten Leutert	Thomas Behmer	Jochim Siebert	Ingo-Falk Zappe	Ute Odinius	Sandro Doulin	Jörg Eichhoff	Thomas Konanz	Matthias Mitzner	
CM10 <sup>3</sup>	IR10	PM10	RM10 <sup>3</sup>	RW10	VS10	ZE10 <sup>3</sup>	ZO20	ZP10	BM10	BM30 <sup>3</sup>	IL10 <sup>3</sup>	KM10	LM10	RP10	AE10	AI10	IM10 <sup>3</sup>	IT10	
Compliance Management	Kapitalanlagen- und RisikoMgmt., Alle betriebswirtschaftliche Funktionen Tochtergesellschaften	Personaladministration und Personalabrechnung	Notfallmanagement, Übergreifendes Risikomanagement	Finanzbuchhaltung	Satzung und Grundsatz	Zentraler Einkauf	Prozessmanagement	Zentrales Projektportfolienmanagement	Reguläre Beteiligungen	Kompetenzzentrum Sanierungsgeld, Heilung, Umlage, Koordination, Verfahrensfragen	Input- und Outputmanagement	Key-Account-Management	Leistungen LM10	Rechtsprozesse Versicherung und Leistung	ALM & SAA	Private Equity / Infra Equity	Strategie, Risikocontrolling und Nachhaltigkeit	IT-Stab	
Nicole Dreßler	Felix Croissant	Felix Croissant	René Reinhold	Matthias Konrad	Christian Johann	N.N.	Marie-Luise Frank	Martin Gantzer	Michael Illgen	Meike Kassier	Dr. Alexander Bonkat	Niklas Becker	Thomas Daum	Dr. Alexander Bonkat	Niklas Becker	Thomas Daum	Thomas Daum	Thomas Daum	
IR20	PM20	RM20 <sup>3</sup>	RW20	VS20	ZO30	ZP20	BM15	BM20	KM20	LM20	RP20	AE20	AI20	IM20	IT20				
Informationstechnologie und Datenanalyse, Tochtergesellschaften	Personalentwicklung, Recruiting	Internes Kontrollsystem, Übergreifendes Risikomanagement	Berichtswesen, Statistik	Internationale Angelegenheiten und Verbandsarbeit	Organisationsentwicklung	Zentrales Testmanagement	Besondere Beteiligungen	Kundenservice	Leistungen LM20	Rechtsprozesse Beteiligungen	Nachhaltige Kapitalanlagen	Fixed Income / Private Debt	Portfolio- und Assetmanagement	Technische Services	Stefan Hossinger	Stefan Schütte	N.N.	Niko Waldow	
Thorsten Weiß	Christina Schraft	Christina Schraft	Wolfgang Wagner	Claudia Wegner-Wahnschaffe	N.N.	Winfried Becker	Stephanie Lauer	Andreas Zöllner	Katharina Schmitz	N.N.	Stefan Hossinger	Stefan Schütte	N.N.	Niko Waldow	Stefan Hossinger	Stefan Schütte	N.N.	Niko Waldow	
IR30		RM30	RW30	VS30	ZP30		BM20	KM30	LM30	RP30 <sup>6</sup>	AE30	AI30	IM30 <sup>3</sup>	IT30					
Versicherungen und Leistungen, sonstige Bereiche, Tochtergesellschaften, Juristische Qualitätssicherung		Allgemeines strategisches Risikomanagement	Kapitalanlagen - Abwicklung	Versicherungs- und Kapitalanlagenrecht	Fachliches Anforderungs- und qualifiziertes Projektmanagement		Gegenwert/ Erlösmodell	Klassisches Marketing	Koordinatation und Entwicklung Leistungsmanagement	Grundsatzangelegenheiten bei Rechtsstreitigkeiten, Sonderfälle, Servicebüro	CSR	Aktien & Overlay	Fondsportfolio-Management	Fachservices	Thomas Jahn	Alexander Adomait			
Simon Pieper		Attila Trenke	Christian Bourjau	Beate Gärtner	Tanja Rühle-Grundt		Daniela Strasser	Stephanie Semik	N.N.	Barbara Bergmann-Kuch	Thomas Jahn	Alexander Adomait			Thomas Jahn	Alexander Adomait			
			VS40 <sup>1</sup>	VS40 <sup>1</sup>				KM40			AE40		IM40	IT40					
			Haushaltswesen, Beschaffungskoordination, KLR, operatives Controlling	Informationssicherheit				Online Marketing			Kapitalanlagencontrolling		Facility Management	IT-Architektur					
			Dr. Renate Hermesmeier	Dr. André Groll				Nancy Zenker			Kerstin Jansen		N.N.	Dr. Stephan Mohren					
			RW50 <sup>8</sup>	VSS0 <sup>8</sup>							AE50		IM50	ITS0					
			Aktuarat	Datenschutzbeauftragter							Business Insights		Rechtsfragen	Digitalisierungsmanagement					
			Dr. Renate Hermesmeier	Thilo Mangler									Anette Donner-Saleh	Martin Appel					
			RW60 <sup>2</sup>										IM60 <sup>3</sup>						
			Betriebswirtschaftliches Controlling, Wirtschaftlichkeitsbeauftragter										Bautechnische Qualitätssicherung						
			Stefan Rock																

1: In der Funktion des IT-Sicherheitsbeauftragten direkt der Präsidentin unterstellt.  
 2: In der Funktion des Wirtschaftlichkeitsbeauftragten direkt der Präsidentin unterstellt.  
 3: Zur Abbildung der Organisationseinheit wird im VBL-Organigramm eine organisatorisch bedingte Stelle (ohne echte Stelle, ohne Leitung) ausgewiesen.  
 4: In der Funktion des Datenschutzbeauftragten direkt der Präsidentin unterstellt.  
 5: Das Compliance Management System unterliegt der Verantwortung des Hauptamtlichen Vorstands.  
 6: Stabsstelle  
 7: Intern verantwortliche Person für die unabhängige Risikocontrollingfunktion für die Pflichtversicherung und die freiwillige Versicherung.  
 8: Intern verantwortliche Person für die versicherungsmathematische Funktion für die Pflichtversicherung und die freiwillige Versicherung.  
 9: Intern verantwortliche Person für die Funktion der internen Revision für die Pflichtversicherung und die freiwillige Versicherung.